



# Master Entreprise et Société, Parcours prospective & transformations des organisations



Dans un environnement en profonde et constante mutation, les organisations, publiques comme privées, sont à la recherche de voies nouvelles pour poursuivre leur développement et répondre aux nouvelles attentes. Elles vivent des défis permanents, qui les amènent à reconsidérer en profondeur leur manière de voir et de faire, et qui posent la question fondamentale de l'innovation. Pour relever ces défis et entreprendre leur métamorphose, elles doivent :

- **comprendre** les grandes forces de transformation ;
- **anticiper** les enjeux que représentent les conséquences de ces transformations ;
- **décider** pour se préparer aux changements attendus et provoquer les changements souhaités.

Grâce à cette formation à la fois généraliste et pointue, vous serez capables de jouer un rôle de passeur entre les trois principales dimensions de la métamorphose des organisations publiques et privées que sont la prospective, l'innovation et le changement organisationnel.

## ○ Métiers visés

- Chargé-e de mission, chargé-e d'animation de réseaux, chef de projet en prospective/innovation/R&D/transformation
- Consultant-e en prospective & stratégie
- Dirigeant-e d'entreprise ou adjoint-e

- Expert veille stratégique et innovation
- Chef de projet : produit/ service/ organisation
- Chargés d'études en lien avec des innovations dans des agences ou cabinets spécialisés, des sociétés de recherche, des structures de transferts de connaissances ou de technologies...

## ○ Publics

- Jeunes de moins de 26 ans et/ou demandeurs d'emploi, dans le cadre d'un contrat de professionnalisation ;
- Jeunes de moins de 30 ans et/ou demandeurs d'emploi, dans le cadre d'un contrat d'apprentissage ;
- Salariés en activité ou en reconversion.

## ○ Accès à la formation

Le Master s'adresse principalement aux titulaires d'un diplôme bac + 3 (Licence Cnam, licence universitaire ou diplôme de même niveau homologué ou reconnu équivalent) dans un domaine de formation compatible avec la spécialité du Master. L'entrée en M1 fait l'objet d'une sélection quelle que soit la formation antérieure. L'entrée en M2 pour les titulaires d'un autre M1 que celui du Cnam ou d'un autre diplôme est également soumis à sélection.

## ○ L'alternance

Elle se déroulera de novembre 2019 à novembre 2021, à raison d'une semaine par mois en formation, le reste du temps se déroulant en entreprise.

## Dans le cadre d'un contrat d'apprentissage ou de professionnalisation

La formation est gratuite pour l'alternant et les frais de formation sont entièrement pris en charge par l'entreprise (via son Opco, opérateur de compétences) • vous bénéficiez d'une rémunération • vous obtenez une expérience professionnelle et un diplôme.

## Pour les salariés

Possibilité de prise en charge totale ou partielle de la formation : plan d'adaptation et de développement des compétences de l'entreprise, Compte personnel de formation (CPF), CPF de transition...

## ○ Le diplôme

Intitulé officiel : Master Droit, économie et gestion, mention innovation, entreprise et société, parcours Prospective, innovation et transformations des organisations.

# Programme

908 heures

## 1<sup>re</sup> année

### Appréhender l'entreprise et l'organisation associée pour conduire une transformation Analyser le contexte des projets, piloter et organiser les ressources d'un projet.

Principes généraux et outils du management d'entreprise	MSE146	8 CR
Théorie des organisations	DSY103	6 CR
Conduite du changement organisationnel	DSY118	6 CR
Management de projet	GDN100	4 CR
Gouvernance et responsabilité sociale des entreprises	CFA234	6 CR
Gestion des hommes et des équipes	EME104	6 CR
Information comptable et management	CFA109	6 CR
Principaux contrats de l'entreprise	DRA106	4 CR
Anglais professionnel	ANG300	6 CR
Expérience professionnelle ou stage	UA170T	10 CR

## 2<sup>e</sup> année

### Concevoir et mettre en place un système d'anticipation et de prospective Contribuer au développement de l'innovation et à ses processus Développer une pensée critique Accompagner la transformation des organisations

Projets de prospective, innovation et transformation	PRS218	6 CR
Prospective, décision, transformation	PRS201	6 CR
La fabrique des scénarios	PRS202	4 CR
Méthodes et outils de la prospective stratégique	PRS207	6 CR
Prospective des organisations.	PRS208	4 CR
Dynamiques de l'environnement et transformation des organisations	GDE201	4 CR
Economie et politique du développement durable et de la RSE	PRS215	4 CR
Prospective des métiers et des compétences	GDN216	4 CR
Innovations et controverses : analyse, modélisation et interprétation des débats	GDN217	4 CR
Gestion de l'innovation	GDN201	4 CR
Fonction marketing amont et processus d'innovation	UAIP09	4 CR
Suivi individuel méthodologique	UAIP10	12 CR
Mémoire		

Programme détaillé des modules, conditions d'expérience professionnelle et de délivrance du diplôme accessibles sur notre site avec le code diplôme MR12201 (CR : crédits)

## Candidater

### Comment ?

- 1 Dossier de candidature à télécharger : [www.cnam-paysdelaloire.fr](http://www.cnam-paysdelaloire.fr)
- 2 Renvoyer le dossier par mail
- 3 Entretien individuel
- 4 Recherche d'entreprise

### Quand ?

#### À partir de janvier

afin de bénéficier de notre accompagnement à la recherche d'entreprise

## ○ Pourquoi choisir le Cnam ?

- Un **large réseau professionnel** grâce à la promotion régionale pluridisciplinaire
- Une **pédagogie alternative et par projets** : business game immersif, projets d'innovation, mode « maker » & collaboratif
- Développement des soft skills
- Une expertise forte : une chaire prospective dirigée par Philippe Durance, responsable national du master
- **Individualisation des parcours** avec apports conceptuels et coaching aux projets entreprises

Document non contractuel.

Le programme et le volume horaire de cette formation sont susceptibles d'être modifiés en fonction des évolutions du référentiel pédagogique national.

### Angers

angers@cnam-paysdelaloire.fr  
02 41 66 10 66

### Nantes

nantes@cnam-paysdelaloire.fr  
02 40 16 10 95

### Saint-Nazaire

saint-nazaire@cnam-paysdelaloire.fr  
02 40 90 50 00

Une formation labellisée par :



Avec le soutien de :



Recrutement pour l'alternance Industrielle

[www.cnam-paysdelaloire.fr](http://www.cnam-paysdelaloire.fr)