

Construire son identité managériale

Objectifs pédagogiques de la formation

- Donner du sens à sa prise de responsabilité
- Développer son leadership autour de son engagement
- Incarner son rôle de manager

Bénéficiaires

Toute personne en situation de management, de responsabilité

Pré-requis éventuels nécessaires

Démarche volontariste de la part du manager

Programme / contenu pédagogique

○ SEQUENCE 1 « RENCONTRER »

Comprendre la construction de notre personnalité pour agir (Bilan Managérial)

- Théories de la personnalité, structure et organisation, mode de perception et modèle préférentiel, les 4 dimensions de l'être humain, alignement.
- Les quatre paradoxes de l'identité humaine et son schéma humaniste
- Les mécanismes de défense, scénarios d'échecs
- Epistémologie des croyances, cognition, biais cognitifs et fusions (modèle CVBLP+E)
- Limites et confiance en soi (carte empathique)
- Le développement identitaire : besoins et peurs, permission, protection et puissance
- Introduction à la PNL et aux outils du développement personnel

○ SEQUENCE 2 « ETRE »

La personne en situation de changement (Méthode P.I.S.E.)

- Les lignes de développement de l'identité, l'identification de ses ressources
- Identification des phénomènes de projection psychologique et de transfert, jeux relationnels et émotions (analyse transactionnelle et intelligence émotionnelle).
- Devenir un acteur autonome dans un environnement complexe, autonomie et quête de sens.
- Les processus de changement (EP → ED) : de comportement par l'ancrage, de croyance par le recadrage, d'acceptation par le deuil.

○ SEQUENCE 3 « SERVIR »

Devenir un leader authentique (Le Bason – Canvas de Manager)

- L'approche systémique pour préciser les enjeux, comprendre le contexte et s'autoriser une autre dimension.
- Anthropologie en entreprise de l'acte managérial et les 4 déficits identitaires
- Congruence individuelle – Valeurs, besoins, plaisirs et estime de soi, équilibrer ses identités (personnelle, professionnelle, managériale et organisationnelle)
- Définir son cadre de cohérence : valeurs, éthique et principes d'engagement : rôle, missions et objectifs
- Développer ses habilités et intelligences, les leviers motivationnels
- Libérer les potentiels, les dimensions comportementales, les stades du développement du responsable (les 7 niveaux du leadership et la triple identité managériale)

Compétences attendues à l'issue de la formation

Définir son identité managériale, son rôle, sa contribution

S'accomplir dans son rôle et ses missions managériales

Développer la congruence autour de son action managériale

Intervenant

Didier CHEMINAUD, Consultant & Coach professionnel, Expert en management

Christophe DIDIER, Consultant / Formateur & Coach professionnel

Accompagnement et outils pédagogiques

Formation 100% à distance

Les cours comportent à la fois des temps d'échange en visio en classe virtuelle, ainsi que via le forum, des quizz, de l'analyse de cas par vidéo, des tests et exercices.

- Méthode R.P.B.D.C. : Définir clairement la problématique, clarifier la demande et la transformer en contrat d'objectifs et incitation personnelle
- Méthode P.I.S.E. : Définir la pertinence de la pratique et mesurer la compréhension, l'intégration et l'engagement du management
- Méthode ORACLE : Opérationnels - Régulation des représentations - Apport de connaissance pour aider à la transformation - Créativité pour imaginer le futur et créer de la valeur - Ligne de force de progression (chemin tactique) - Entraînement aux nouvelles pratiques.

Evaluation des compétences acquises

Plan de progrès managérial : grille de positionnement début et fin de formation
Blason et le Canvas Manager

Evaluation de la formation

Evaluation de la formation par les stagiaires
Remise d'une attestation de fin de formation

Durée et planification

14h / personne : Accompagnement individuel sous forme de tutorat & de coaching de 4 séances de 2h / personne - Temps collectif sous forme de partage des pratiques 3 séances de 2h -

► [Se référer au planning](#)

Tarif

1500 € / personne.

Somme forfaitaire exonérée de TVA

Groupe de 4 personnes

BULLETIN D'INSCRIPTION VALANT CONVENTION DE FORMATION SIMPLIFIÉE

En application des dispositions du livre III, sixième partie, du Code du Travail portant organisation de la formation professionnelle continue dans le cadre de l'éducation permanente.

Entreprise / Organisme :

Adresse :

Code Postal : **Ville :**

Tél. : **SIRET :**

Email (signataire ou gestion de la convention) :

Souhaitez inscrire à la formation **Construire son identité managériale**

Dans le cadre d'un financement FNE - OUI : Non :

Le/s participant/s suivant/s :

** Informations indispensables à l'ouverture du compte sur la plateforme d'enseignement numérique de formation*

	civilité	nom	prénom	date de naissance*	email de connexion*
1					
2					
3					
4					
5					
6					

Si vous souhaitez inscrire plus de salariés à cette formation, n'hésitez pas à joindre une liste en annexe de ce document.

Date : [Se référer au planning](#)

Nombre d'heures : 14 heures

Montant par participant : 1500 € exonéré de TVA.

Montant total de la présente convention = 1500 € x =

(Nombre participants x coût formation)

Organisation et modalités de la formation :

Le programme, le planning et les objectifs de formation ont été remis à l'élève et à l'entreprise, et sont annexés à la présente convention.

Les signataires déclarent avoir pris connaissance des documents cités ci-dessus.

N° SIRET 32439762900118 - N° organisme de formation 52440210544 – code APE 8542Z

Cnam – Direction du marketing et de la relation client
25 bd Guy Mollet – bp 31115 – 44311 Nantes cedex 3
tél. : 02 40 16 16 60 – entreprises@cnam-paysdelaloire.fr

Un nombre minimum d'inscrits peut être requis pour déclencher l'ouverture de l'action. La présente convention est effective sous réserve que ce nombre soit atteint.

La formation ouverte à distance

Les formations sont dispensées en FOAD (formation ouverte à distance) et le Cnam répond à la réglementation en vigueur pour ce type de modalité - **Décret n° 2018-1341 du 28 décembre 2018 relatif aux actions de formation et aux modalités de conventionnement des actions de développement des compétences.**

Le dispositif employé est la formation accompagnée par un enseignant, via la plateforme numérique de formation du Cnam à l'aide de supports pédagogiques spécifiques et d'échanges réguliers.

Le Cnam dispose d'un espace numérique de formation (ENF), portail numérique intégrant une plateforme numérique de formation. Chaque stagiaire a un compte personnel d'accès. Des contenus de cours (sous forme de ressources numériques de type pdf, vidéo, exercices, quiz d'acquisition de connaissances et d'autoévaluation, exercices collaboratifs, cas pratiques...) sont proposées selon un scénario pédagogique conçu en fonction des objectifs à atteindre, et des connaissances à acquérir, en conformité avec le programme de formation.

Lors de l'usage de l'espace numérique de formation, une assistance technique est prévue.

L'entreprise s'engage avant l'inscription à valider que le salarié inscrit est équipé et connecté pour pouvoir suivre une formation à distance dans de bonnes conditions de travail.

Dispositions financières :

Le paiement s'effectuera à l'inscription.

Dans le cas d'une convention FNE, la société s'engage à effectuer les démarches nécessaires auprès de la DIRECCTE ou de son OPCO.

Annulation d'inscription

- ❖ Pour toute annulation adressée moins de 14 jours avant le début de la formation, les frais de participation restent dûs.
- ❖ Hors dispositif FNE le participant a toujours la liberté de se faire remplacer par une autre personne.

En cas d'absence ou d'abandon au cours d'un stage, le montant du dédit s'élèvera au montant intégral des droits d'inscriptions relatifs aux journées de formation auxquelles les participants n'auront pas assisté

En cas d'annulation de ce stage court par le Cnam des Pays de la Loire, faute d'un nombre suffisant d'inscrits, le versement effectué vous sera entièrement restitué par virement.

Différends éventuels

Si une contestation ou un différend n'a pu être réglé à l'amiable, le Tribunal de Nantes sera seul compétent pour régler le litige.

Règlement

Le paiement par virement bancaire est à privilégier afin de ne pas retarder la validation des inscriptions :

Merci de joindre copie de l'avis de virement à votre inscription.

IBAN CIC : FR76 3004 7141 2200 0273 1160 158

Entreprise :

Nom signataire :

Prénom signataire :

Fonction :

Pour l'organisme de formation
Cnam des Pays de la Loire
et par délégation de son directeur
Yannick Lefeuvre
Sébastien Bricaud
Responsable Plateforme administrative
Signature et cachet