



MR12001A

MASTER (NIVEAU 7)**Management de projet et d'affaires****OBJECTIFS**

- Offrir l'accès à des savoirs, à des savoir-faire et savoir être transversaux nécessaires à la conception et au pilotage de projets et de portefeuilles/programmes de projets au sein d'une organisation privée ou publique ;
- Former des professionnels désireux de renforcer leur savoir-faire en conduite de projets simples à complexes, et en pilotage de portefeuille de projets à forts enjeux stratégique, tactique, structurel, juridique, financier et commercial ;
- Former aux approches innovantes de la gestion de projet, aux méthodes agiles, au design, au management de projet et au développement de qualités d'ingénierie de projet en transversalité et dans un cadre interculturel ;
- Proposer des outils et des méthodes pour accompagner une évolution professionnelle dans le management de projet y compris dans l'animation d'une équipe projet et l'appréhension des relations inter-professionnelles entre les parties prenantes d'un projet.

COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtriser la conduite de projet sur les aspects techniques et humains ;
- Être capable d'utiliser les bons outils de gestion de projet au bon moment, de les adapter au contexte qui se présente, en intégrant la complexité des relations observées ;
- Atteindre des résultats conformes aux attentes et obtenir une meilleure adhésion des parties prenantes dans le projet ;
- Être capable d'initier des projets, de les développer tout en accompagnant le changement opéré par le projet et en adéquation avec l'environnement et les enjeux stratégiques.

DÉBOUCHÉS

- Assistant de projet ;
- Manager de projet ;
- Manager d'un portefeuille de projets ;
- Directeur de projet ;
- Directeur de project management office (PMO) ;
- Directeur de programme ;
- Consultant en conception et management de projet ;
- Chargé d'affaires ;
- Assistant à la maîtrise d'ouvrage ou maîtrise d'œuvre

PUBLICS

- Jeunes de moins de 26 ans et/ou demandeurs d'emploi (dans le cadre d'un contrat d'apprentissage ou de professionnalisation) ;
- Jeunes de moins de 30 ans (dans le cadre d'un contrat d'apprentissage) ;
- Salariés en activité ou en reconversion.

PRÉREQUIS

- personnes titulaires d'un diplôme bac + 3 (licence Cnam, licence universitaire, bachelors universitaires de technologie ou diplôme de même niveau homologué ou reconnu équivalent) dans un domaine de formation compatible avec la spécialité du master ;
- personnes justifiant d'un niveau de formation bac + 3 dans un domaine de formation compatible avec le master et bénéficiant des procédures de validation des études supérieures (VES) ;
- personnes ne possédant pas les diplômes énumérés ci-dessus mais ayant au moins 3 années d'expérience professionnelle en lien avec domaine de formation et bénéficiant des procédures de validation des acquis de l'expérience (décret 1985 - VAE).

DURÉE / ORGANISATION

La formation se déroule sur 24 mois, de septembre (année n) à août (année n+2), à raison de 1 à 2 semaines par mois. Le reste du temps se déroule en entreprise.

LE DIPLÔME

Intitulé officiel : Master Droit, économie et gestion mention entrepreneuriat et management de projet Parcours Management de projet et d'affaires.
Diplôme délivré par le Cnam.

TARIFS**Dans le cadre d'un contrat d'apprentissage ou de professionnalisation :**

- la formation est gratuite pour l'alternant et les frais de formation sont entièrement pris en charge par l'entreprise (via son Opco, opérateur de compétences) ;
- vous bénéficiez d'une rémunération ;
- vous obtenez une expérience professionnelle et un diplôme.

Pour les salariés

Possibilité de prise en charge totale ou partielle de la formation : dispositif Pro-A, plan d'adaptation et de développement des compétences de l'entreprise, CPF de transition...

Conditions tarifaires pour les entreprises précisées sur notre site :

<https://bit.ly/CnamTarifAlternance>



PROGRAMME

938 heures

1^{ÈRE} ANNÉE

- ANG330** Anglais professionnel (6 CR)
- CFA109** Information comptable et management (6 CR)
- DRA106** Principaux contrats de l'entreprise (4 CR)
- DSY103** Théories & formes des organisations (6 CR)
- EME104** Gestion des RH et des équipes (6 CR)
- ESC102** Mercatique II : Stratégie marketing (4 CR)
- GFN106** Pilotage financier de l'entreprise (6 CR)
- MSE147** Principes généraux et outils du management d'entreprise (6 CR)
- UAM20D** Rapport d'expériences professionnelles (RetEx) (9 CR)
- GDN100** Management de projet (4 CR)

2^{ÈRE} ANNÉE

- MSE201** Stratégie d'entreprise I : analyse stratégique (4 CR)
- MSE206** Stratégies fonctionnelles (2 CR)
- MSE211** Stratégie d'entreprise III : Business Plan (3 CR)
- MSE212** Management interculturel (3 CR)
- UAM20E** Méthodologie et mémoire II : coaching méthodologique et tutorat (10 CR)
- US1714** Développement personnel du chef de projet et soft skills (2 CR)
- US1716** Systèmes d'information et projets numériques (3 CR)
- US1718** Management de projet II : De la chefferie de projet au management de projet (10 CR)
- US1719** Cadre juridique du chef de projet et négociation (4 CR)
- US171A** Management d'équipe projet (4 CR)
- US171B** Ingénierie projet innovante, collaborative, partenariale et design thinking (2 CR)
- USM20H** Management de projet III : Culture et pilotage de projet complexe, performance et qualité (4 CR)
- USM20M** Approche projet agile et approche projet Lean (4 CR)
- USM20N** Communications, interactions et dynamiques interpersonnelles (2 CR)
- USM32K** Méthodologie et mémoire I : projet tutoré en recherche documentaire (3 CR)

Retour d'expérience : Des temps d'échanges et de partages de pratiques sont mis en place lors des retours en formation pour faire les liens entre les connaissances académiques et le vécu professionnel.

Programme détaillé des modules, conditions d'expérience professionnelle et de délivrance du diplôme accessibles sur notre site avec le code diplôme MR12001A - Code RNCP : 35922

CR : crédits

L'équipe pédagogique est dûment agréée par les responsables nationaux de la formation (référentiel national), ce qui constitue une reconnaissance officielle de leur expertise et de leur capacité à dispenser une formation de qualité.



Candidatez en ligne

Rendez-vous sur <http://bit.ly/CandidatureCnam>

Délai d'accès. Déposez votre candidature dès janvier afin de bénéficier de notre accompagnement à la recherche d'entreprise, jusqu'au démarrage de la formation.



Pourquoi choisir le Cnam ?

Les enseignants :

89 % de professionnels aguerris,
11 % d'universitaires experts

L'appui à la recherche d'entreprise :

ateliers, job datings, des conseillers en contact avec les entreprises

Taux de réussite à l'examen :

Formation non encore évaluée. Premier déploiement en 2026-2028

Retrouvez les indicateurs de résultats sur notre site : <http://bit.ly/CnamIndicateurs>

Méthodes mobilisées :

Pédagogie de l'alternance qui combine des enseignements académiques et des pédagogies actives s'appuyant sur l'expérience en entreprise et le développement des compétences.

Équipe pédagogique constituée pour partie de professionnels. Un espace numérique de formation (ENF) est utilisé entre élèves et formateurs tout au long du cursus.

Modalités d'évaluation :

Chaque unité d'enseignement ou d'activité fait l'objet d'une évaluation organisée en accord avec l'Etablissement public (certificateur) dans le cadre d'un règlement national des examens.

Accessibilité :

Les formations du Cnam Pays de la Loire sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Un référent Cnam est dédié à votre accompagnement (handi@cnam-paysdelaloire.fr).

Le Mans

lemans@cnam-paysdelaloire.fr

02 40 16 10 95

www.cnam-paysdelaloire.fr